



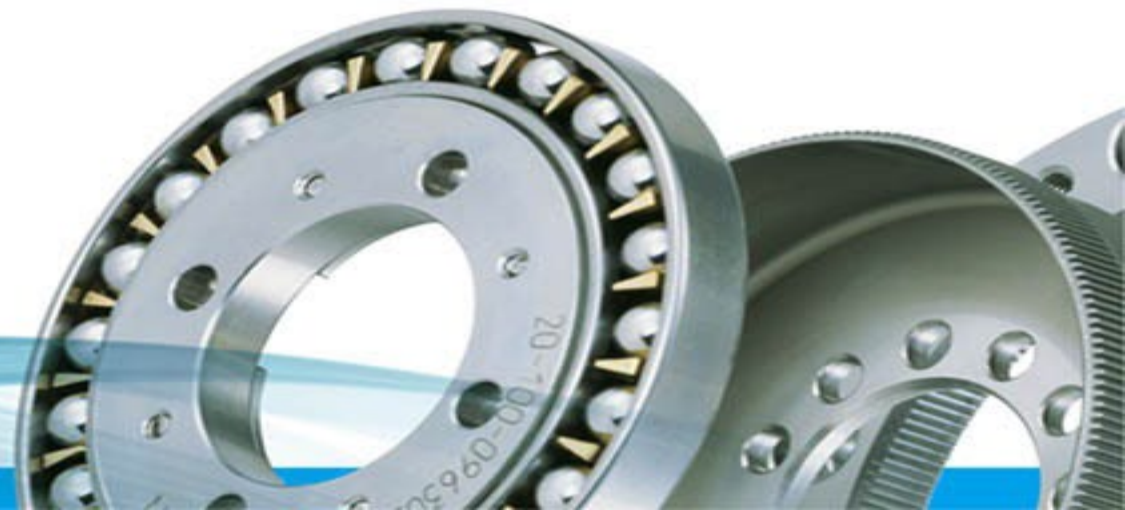
Harmonic Drive Systems Inc.

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

株式会社 **ハーモニック・ドライブ・システムズ**

ミッション・長期ビジョン・ 中期経営計画 (2021～2023年度)

2021年5月14日



1. ミッション・長期ビジョン

1-1. ミッション・長期ビジョン

ミッション

モーションコントロール技術で社会の技術革新に貢献する

長期ビジョン

～トータル・モーション・コントロールの追求～

環境の変化を捉えた
新技術・技能への
挑戦と創出

お客様の期待値を超
えるQCDSの実現

企業活動を通じて持
続可能な社会に貢献
する

経営理念

個人の尊重

存在意義のある企業

共存共栄

社会への貢献

1-2. 経営理念を中核に置いたさらなる取り組み

《経営理念》

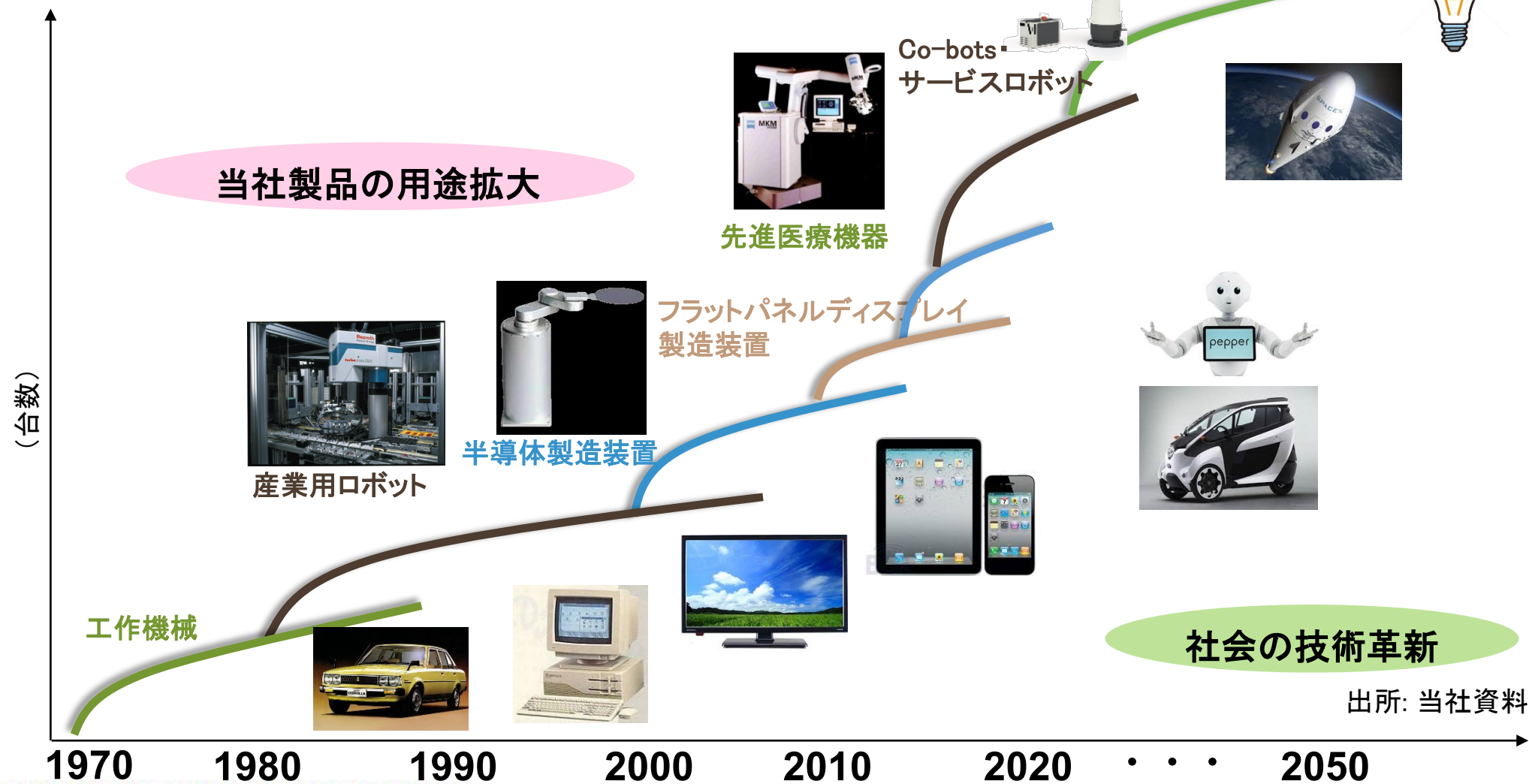
1. 個人の尊重
2. 存在意義のある企業
3. 共存共栄
4. 社会への貢献

- 当社の経営理念は不変
- 基本方針に反映
- 持続可能な社会への貢献

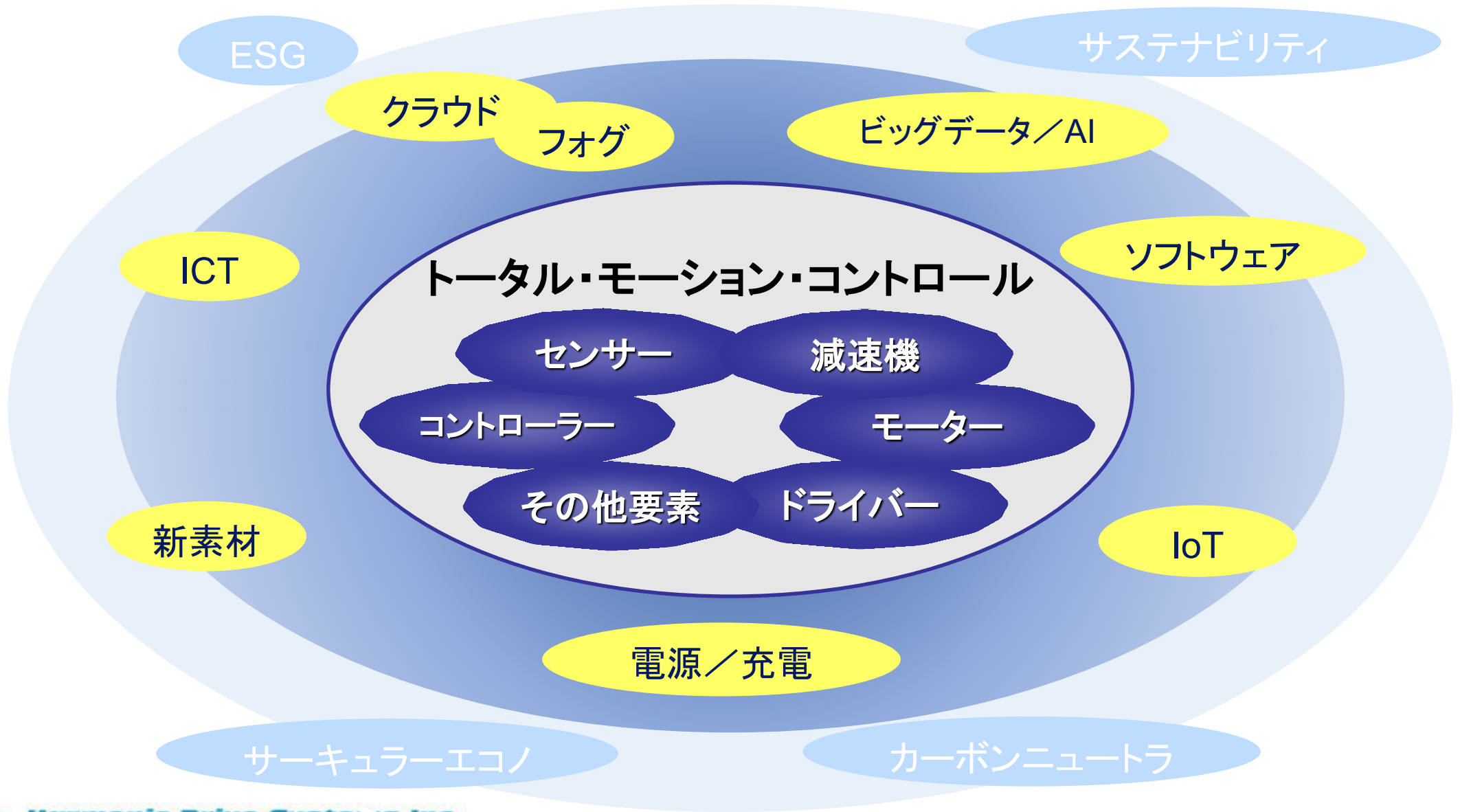
当社のSDGsに対する取り組みの根幹

1-3. 用途拡大と当社の成長

■ 社会の技術革新と当社製品の用途拡大は共にある



1-4. 当社のビジネスメインと取り巻く産業界の変化



2. 新中期経営計画の基本方針

(2021年度～2023年度)

2-1. 基本方針

新たな50年に向けて～確かな成長ステージへ～

1

お客様の期待値を満足させるQCDSの実現

2

価値ある製品の
開発とサービスの
強化によるRD、AD、
MT事業の拡大

3

時代の要求に適
合した経営基盤の
構築

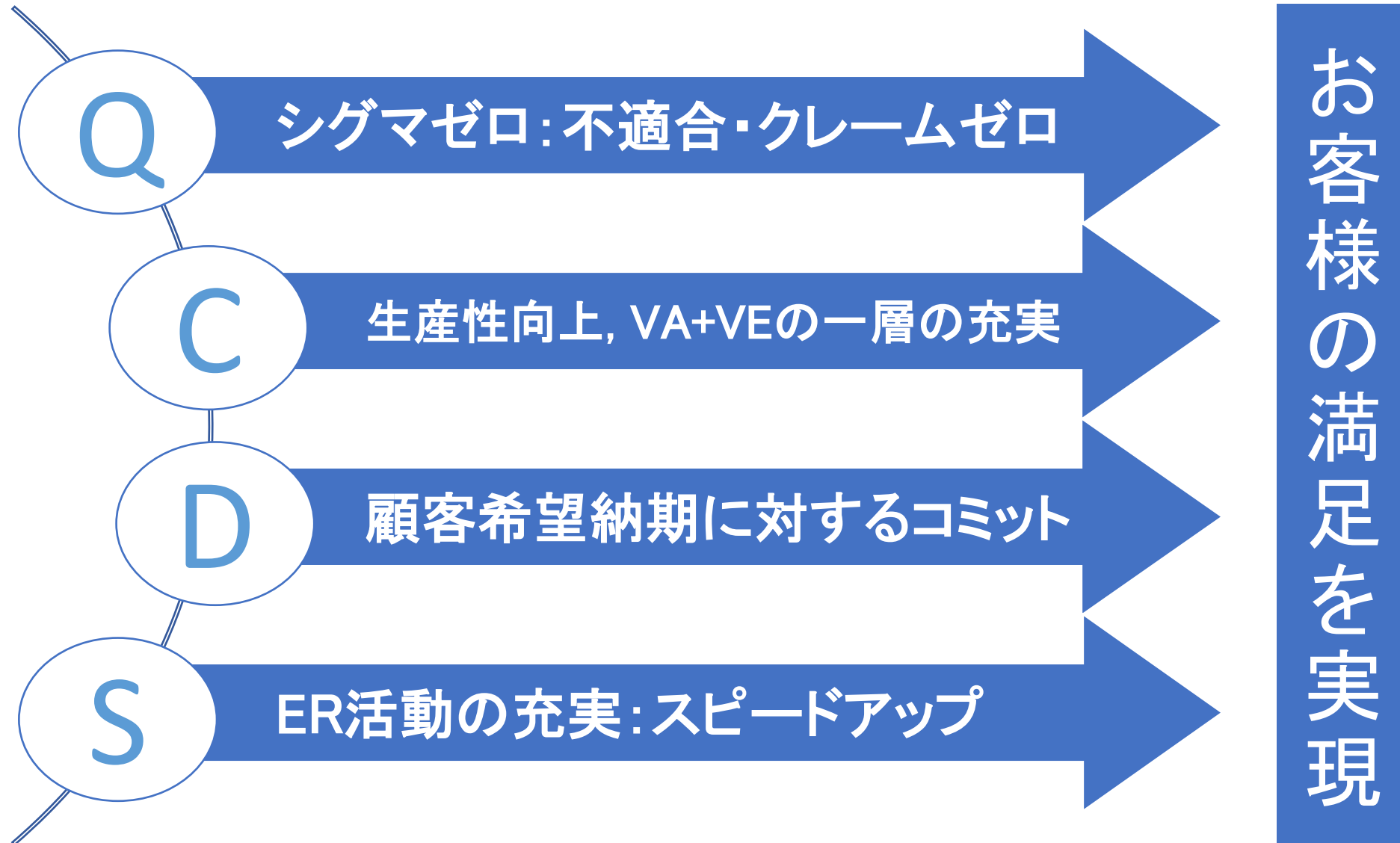
4

海外グループ
会社・機関との連携
強化とシナジーの
最大化

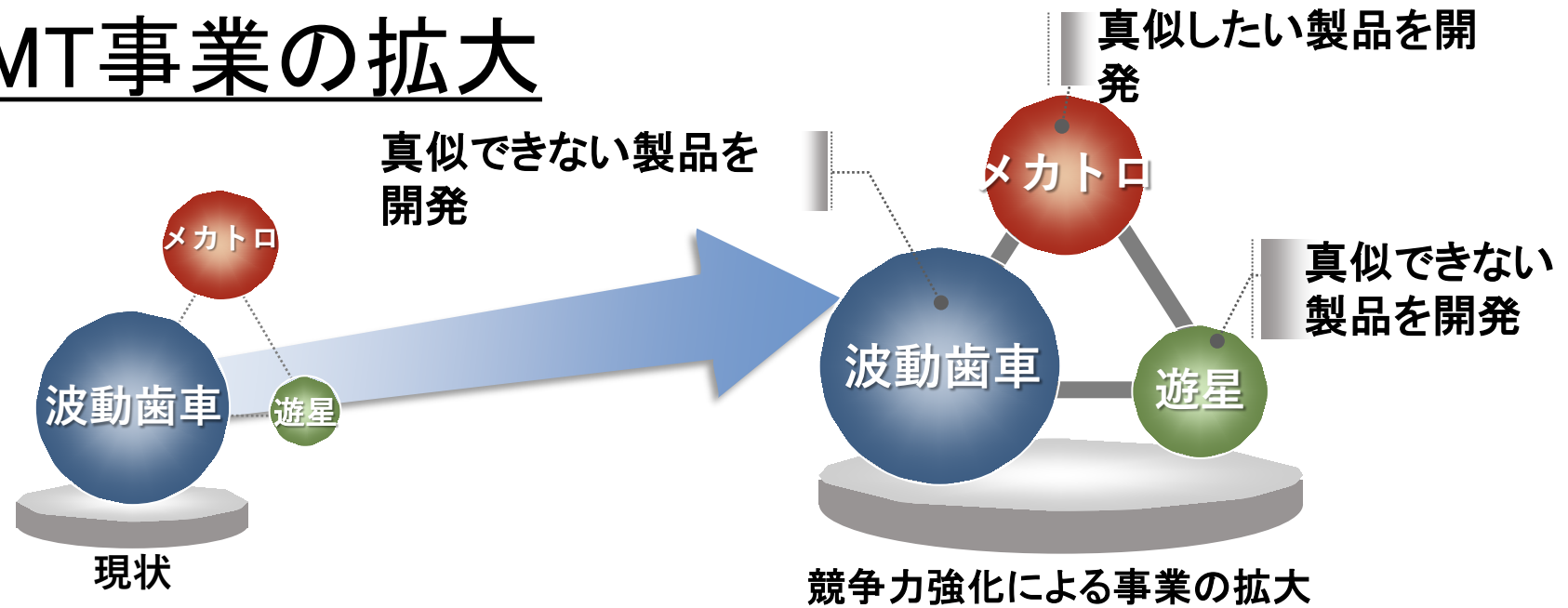
5

固定概念にとらわれず、次の50年の新常識を創造する

1. お客様の期待値を満足させるQCDSの実現



2. 価値ある製品の開発とサービスの強化による RD、AD、MT事業の拡大



RD:波動歯車装置

- 次世代用途に適合していくための新技術・技能の創出と製品化

AD:精密遊星減速装置

- 事業再構築による地域、各種用途に即した製品提供の拡大

MT:メカトロニクス製品

- お客様の”やりたい”を実現し得る製品提供と課題解決力のさらなる向上

3. 時代の要求に適合した経営基盤の構築

- 持続可能な経営の推進 (SDGs)
- 事業拡大をけん引できる人材の育成、多様性を高める人事制度や働き方の構築
 - 同質的企業風土からの脱皮
- IT強化戦略・当社独自のIoT構想実践
- 成長を支える財務基盤の確立と資金調達力の強化

4. 海外グループ会社・機関との連携強化とシナジーの最大化

- 各拠点の経営資源の最大活用
 - 地域最適・世界最適による価値の追求
- 海外研究機関との積極的な研究活動の維持・促進
 - 当社製品のさらなる進化
- グローバル生産体制の確立
 - 地域最適生産・共通品質

5. 固定概念にとらわれず、次の50年の新常識を創造する

- 新素材、新原理、新機構、新工法への積極的な挑戦
- 知能メカトロニクスの実現に向けた布石
- 社会の変化に敏感な感覚と非常識を受入れる風土の醸成

社会の要求

- 環境意識の高まり
- 自動化・省力化
- 新たな価値の創造

当社の価値拡大

- 環境貢献
- 産業の成長と豊かな社会の実現
- 当社の企業価値向上

当社の製品：小型・軽量・精密に強み

当社の挑戦

ニアネットシェイプ※化

新素材・新工法

新原理・新機構 (Abacus等)

知能メカトロニクス

■ 材料削減

■ 消費エネルギーの削減

■ エネルギー効率の向上

■ 技術革新への貢献

3. 2021-2023年度 中期財務目標

3-1. 2021-2023経営目標

| | | 2020年度 |
|------|-----------------|--------|
| 成長性 | 売上高 成長率 | 370億円 |
| 収益性 | 営業利益率 | 2.3% |
| 効率性 | ROE | 0.7% |
| 安定性 | 自己資本比率 | 73.5% |
| 株主還元 | 配当性向 | 10円/株 |
| 設備投資 | 設備投資額 (3年合計) | 337億円 |
| 開発技術 | 開発費 (3年合計) | 71億円 |



| 2023(中計最終年度)経営目標 | |
|------------------|--------------------------|
| 700億円 24%/年 | ・市場の拡大を当社の 成長率につなげる |
| 20%以上 | ・価値ある製品の提供 による収益性向上 |
| 10%以上 | ・ROE > 株主資本コスト |
| 70%以上 | ・成長性と安定性を両立 した財務基盤を構築 |
| 30%以上 | ・安定配当を継続 |
| 150億円 | ・当社の成長を支える 設備投資 |
| 90億円 | ・新技術・技能を創出 |



Harmonic Drive Systems Inc.

株式会社 ハーモニック・ドライブ・システムズ

